

# Охраняемые природные территории и местное население

## ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

Проект "Развитие местных социально-экономических инициатив с использованием потенциала особо охраняемых природных территорий и эко-НКО"



ЭкоЦентр  
«Заповедники»  
2007

## «Золотой запас» особо охраняемых при

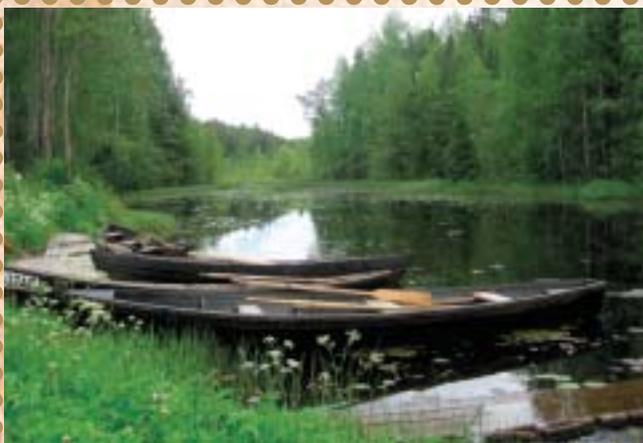
«Охраняемые территории играют существенную роль в выполнении задач охраны природы и социально-экономического развития... Охраняемые территории способны внести ощутимый вклад в разрешение важнейшей проблемы современного общества, связанной с ликвидацией бедности — тем более, что многие ООТТ располагаются в наиболее бедных районах,



лишенных иных источников дохода. В этом контексте одной из важнейших функций охраняемых территорий становится повышение уровня жизни местных сообществ и их обеспечение различными социальными благами».

«Дурбанский аккорд» (материалы V Всемирного конгресса по ООТТ, 2003)

«Одной из основных задач реализации государственной Стратегии развития системы ООТТ России является создание механизма интеграции деятельности ООТТ в социально-экономическое развитие регионов, в том числе путем развития познавательного экологического туризма, содействия



реализации программ социальной направленности, создания у местного, коренного населения заинтересованности в развитии неразрушающих природу форм природопользования».

Стратегия развития и управления ООТТ Российской Федерации на период до 2015 года (проект)

# Сохраняя - развивай! родных территорий - регионам!

**Проект «Развитие местных социально-экономических инициатив с использованием потенциала особо охраняемых природных территорий и эко-НКО»** - перспективная модель развития регионов с использованием потенциала особо охраняемых природных территорий (ООПТ).

Международный опыт и успешные пилотные проекты в России доказывают – охрана природы способствует развитию бизнеса и борьбе с бедностью.

**Период действия проекта**  
**2005 г. – 2007 г.**

## **Инициатива и общее руководство**

- ЭкоЦентр «Заповедники».
- Европейская Федерация национальных и природных парков (EUROPARC).

## **Участники**

- Государственный биосферный заповедник **«Байкальский»** и администрация Кабанского района республики Бурятия.
- Государственный природный заповедник **«Большая Кокшага»** и администрация Килемарского района республики Марий Эл.

## **Основные результаты проекта**

- Сформировано эффективное партнерство ООПТ, власти и туристических компаний для развития туризма и сопутствующих отраслей.
- Созданы финансовые механизмы поддержки дружественного природе бизнеса.
- Привлечены инвестиции в регионы расположения ООПТ.
- Повышена эффективность использования природных ресурсов при соблюдении природоохранных ограничений.



# Логика реализации проекта

## Цель проекта

Улучшение сохранения биоразнообразия через содействие социально-экономическому развитию ООПТ и прилегающих земель

## Задачи проекта на модельных территориях

Формирование эффективной системы управления программой устойчивого жизнеобеспечения населения и развития туризма

Создание условий для вовлечения населения в дружественный природе бизнес

Повышение привлекательности региона для туристов и инвесторов

## Пути решения задач

- Информирование потенциальных партнеров о программе
- Привлечение их к управлению программой через создание координационных механизмов
- Повышение квалификации членов совета
- Совместное планирование и реализация программ
- Утверждение перспективных программ на уровне региональных властей

- Определение благоприятных возможностей для развития бизнеса
- Демонстрация этих возможностей населению через проведение обучающих программ
- Создание финансового механизма поддержки бизнес-проектов жителей
- Консалтинговая поддержка населения в разработке бизнес-планов
- Помощь в продвижении услуг и товаров на рынок

- Формирование конструктивного партнерства с туристическими компаниями
- Совместное планирование развития инфраструктуры и туристических продуктов
- Разработка и проведение пробных туров
- Продвижение местного туризма и продукции сувенирного производства на рынок
- Повышение престижа ООПТ в регионе

На месте - Виднее!

## Основа успеха - региональная поддержка

### Первый шаг: инициирование проекта и создание партнерских планов



**На первом этапе заповедники - участники проекта предложили местным администрациям партнерство в решении ключевой задачи — повышении уровня жизни населения.**

Представители ООПТ и муниципальных администраций приняли участие в семинаре «Охраняемые природные территории и гражданское общество: проблемы и решения» (организатор - ЭкоЦентр «Заповедники»).

Цель семинара: знакомство с успешным мировым и российским опытом использования потенциала ООПТ для преодоления бедности, создание партнерских планов и проведение анализа современной ситуации в регионах по следующим направлениям:

- уровень развития малого бизнеса, предложения по развитию дружественного природе бизнеса;
- привлекательность территорий для развития туризма;
- интерес местной администрации и туристических компаний к участию в проекте;
- сумма возможных инвестиций в проект (включая предложения по капитализации фондов микрокредитования);
- существующие конфликты природопользования.



«Большое значение для развития территориальной охраны природы имеет взаимодействие различных субъектов-партнеров для достижения ими единой цели. ... органы власти различных уровней могут создавать новые рабочие места в сферах устойчивого использования природных ресурсов, таких как экологический туризм, управление водными ресурсами и устойчивое рыболовство»

«Дурбанский аккорд»

**Смирнов Геннадий**, первый зам главы администрации Килемарского района республики Марий Эл. «Идея развития туризма в районе волновала нас давно. Район дотационный, и только 10 часть — это собственные доходы. По новому законодательству мы должны переходить к экономической самостоятельности. Основа экономики района - деревообрабатывающая промышленность. Но лесные ресурсы не бесконечны. В настоящее время развитие туризма — одна из основных ставок администрации района. На первом этапе главное — налаживать дружеские связи, отношения с людьми, организациями, которые будут работать в партнерстве с нами. Когда к нам обратился заповедник «Большая Кокшага» и рассказал о своих планах по развитию биосферного резервата, нам это показалось очень интересным... И нам очень важно, что мы понимаем друг друга, и нам приятно работать вместе».



# Пилотные территории проекта: биосфер



## Природа

Байкал называют жемчужиной Сибири. Байкальский биосферный резерват находится на южном побережье озера, в центральной части хребта Хамар-Дабан.

Ядро биосферного резервата - государственный природный заповедник «Байкальский», площадь которого составляет 165,7 тыс.га. В подчинении заповедника находится природный заказник «Кабанский», имеющий международное значение.

Распространены живописные альпийские формы рельефа, с обрывистыми склонами, острыми хребтами. В растительности преобладают таежные виды: пихта, кедр, ель, встречаются участки березняков, высокогорные луга, кустарничковые и лишайниковые тундры.

Здесь встречаются более 800 видов растений, 12 из них включены в Красную книгу России.

Биосферный резерват — место надежного сохранения генофонда диких животных. На территории резервата встречается 49 видов млекопитающих, 250 видов птиц. В заповедных лесах обитают соболь, горностаи, бурые медведи, лоси, маралы.



## Этнография

Буряты, самая многочисленная народность, проживающая на территории биосферного резервата.

Бурятский народ богат своей историей, культурой, национальными традициями.

Буряты не противопоставляют человека природе, и считают себя её детьми. Для них природа - великое и единое божество, имеющее душу, язык и разум.



Биосферный резерват — территория, включающая, помимо особо охраняемого ядра и буферной зоны, зону сотрудничества с местным населением. Здесь проходят проверку, уточняются, популяризируются и вводятся в практику принципы и технологии долговременного сосуществования человека и природы.

# ный резерват «Байкальский»

## Социально-экономическое развитие региона на момент начала проекта

В границах буферной зоны и зоны сотрудничества биосферного резервата находятся 8 населённых пунктов, где проживает более 3,5 тысяч человек.

Основные социально-экономические проблемы:

- низкий уровень заработной платы (51 % от средне-республиканского);
- высокий уровень безработицы;
- старение населения;
- убыточность сельскохозяйственного производства, сложности со сбытом продукции;
- низкий уровень предпринимательской активности населения.

Основные конфликты в области природопользования: самовольные порубки леса, незаконная заготовка ягод, орехов, черемши, браконьерский лов рыбы.

## Туризм

Объекты туристической инфраструктуры на территории биосферного резервата практически отсутствовали, за исключением визит-центра заповедника и нескольких мелких частных гостиниц. Туристическая деятельность, в основном, ограничивалась проведением экскурсий. Местное население выгоды от туризма практически не получало.

«Необходимо принять меры по увеличению роли ООПТ в (1) создании рабочих мест и дополнительных источников дохода местного населения, (2) стимулировании экологически устойчивого использования возобновимых ресурсов, и (3) вовлечении местного населения в природоохранные инициативы»

«Дурбанский Аккорд»



# Пилотные территории проекта: проекты



## Природа

Уголок марийской земли с величественными лесами, сверкающей сетью рек, речушек и ручьев, неповторимой мозаикой озер, где люди сохранили не только природу, но и культурно-исторические традиции своего народа.

Ядро резервата - государственный природный заповедник «Большая Кокшага» (21428 га).



Уникальны дубравы, растущие в пойме реки Большая Кокшага. Изумительно красивы светлые леса с «корабельными» и «музыкальными» соснами. В заповедных уголках обитают медведи, лоси, кабаны, бобры, барсуки и множество других животных.

Зона сотрудничества охватывает территории 3 административных районов Республики Марий Эл и занимает площадь более 345000 га. Здесь также располагаются другие ООПТ: заказники Марьерский, Тогашевский и Кумьинский, 15 памятников природы. Проект был реализован на территории Килемарского района.



## Этнография

Удивительный народ мари сохранил до сегодняшнего дня обычаи, традиции, обряды, религию, культуру финно-угров. Священные языческие рожи до сих пор содержатся в идеальном порядке, и собирают десятки верующих на моления.



*Масхут Сафин, директор заповедника «Большая Кокшага»: «Для развития туризма большую роль играет международное признание территории. Статус Биосферного резервата дается ЮНЕСКО, и важно, чтобы местные жители осознали ценность природного и культурного достояния для развития территории. В биосферном резервате будут проводиться научные исследования. Мы ищем компромисс между человеком и природой. Природопользование должно быть экологически направленным, чтобы природа сохранялась для них же, для местных жителей».*

# руемый биосферный резерват «Кугу Какшан»

## Социально-экономическое развитие региона на момент начала проекта

В границах проектной территории находятся 9 населённых пунктов, где проживает более 15 тысяч человек. Основа экономики—деревообрабатывающая промышленность. В настоящее время идет поиск путей переориентации экономики района, большой интерес вызывает туризм.

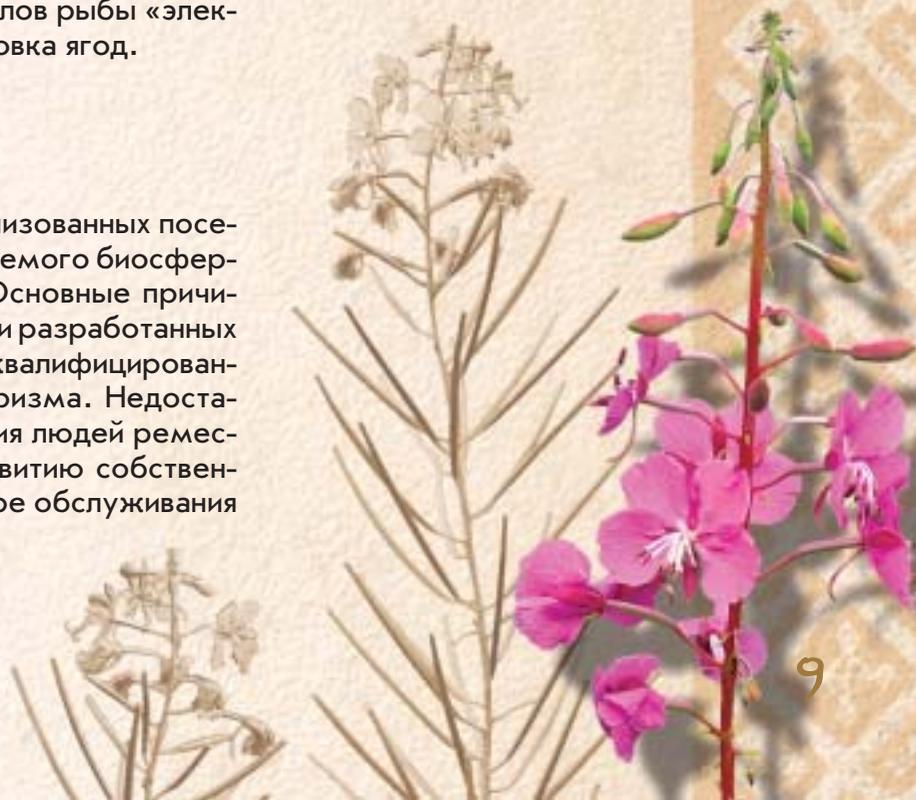
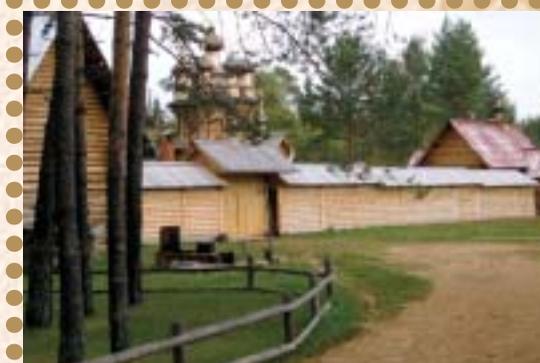
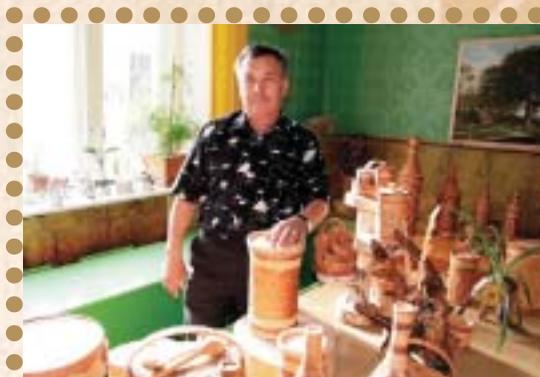
Основные социально-экономические проблемы:

- более 50% населения имеет доход ниже прожиточного минимума;
- высокий уровень безработицы;
- недостаток возможностей для развития собственного бизнеса;
- недостаточный уровень образования местного населения;
- пьянство и алкоголизм.

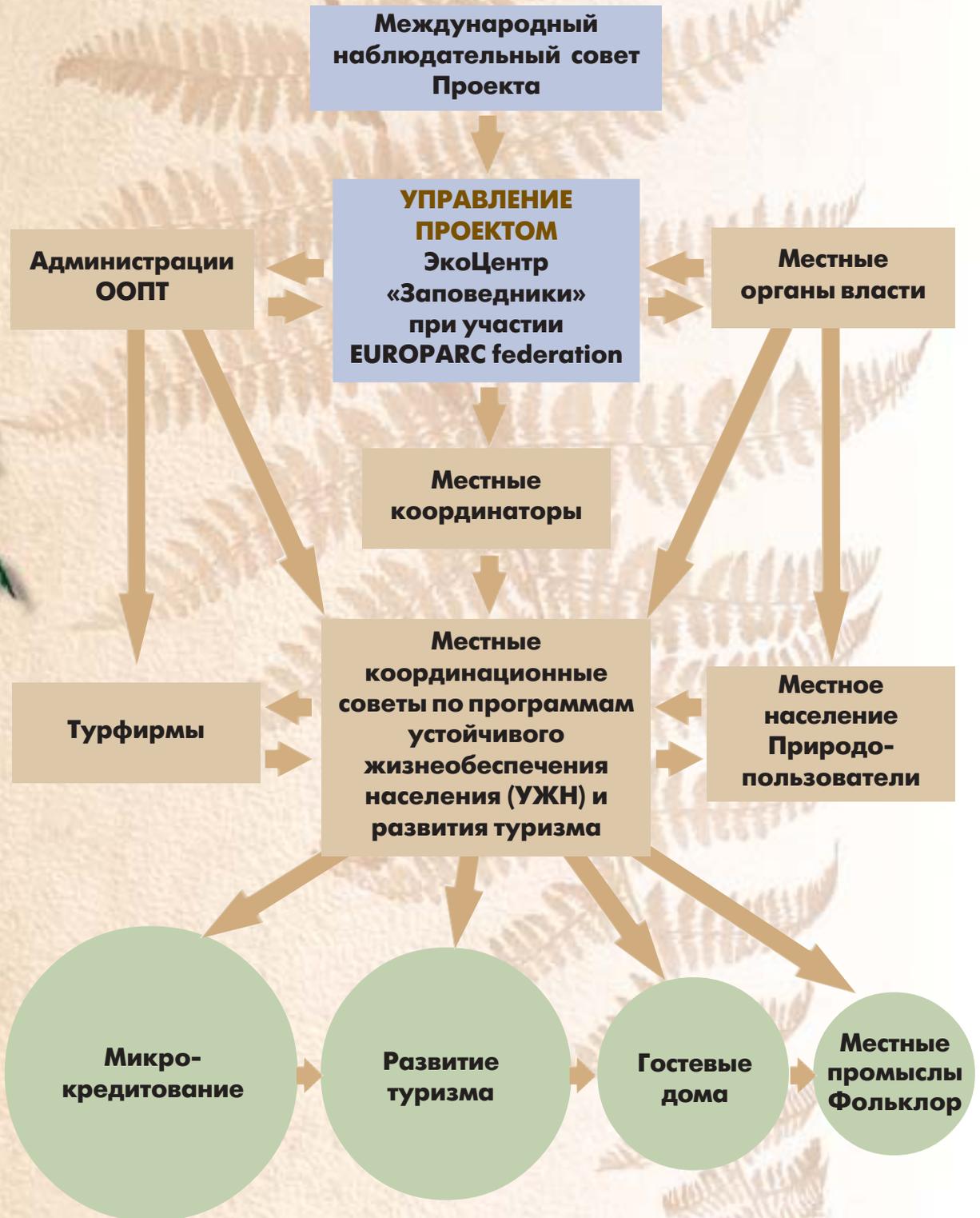
Основные конфликты в области природопользования: самовольные порубки леса, лов рыбы «электродочками», незаконная заготовка ягод.

## Туризм

Туризм в районе не развит, организованных посетителей на территории проектируемого биосферного резервата недостаточно. Основные причины—отсутствие инфраструктуры и разработанных туров и программ. В районе нет квалифицированных кадров и опыта развития туризма. Недостаточно возможностей для обучения людей ремеслам, реализации сувениров, развитию собственного бизнеса, в том числе в сфере обслуживания посетителей.



# Структура организации проекта



# Мыслить глобально - действовать локально! Партнерство для развития региона

**Создание эффективных координационных советов для управления программой устойчивого жизнеобеспечения и развития туризма на базе ООПТ - ключевой фактор успеха проекта.**

**Координационный совет обеспечивает:**

- долгосрочное объединение партнеров, заинтересованных в социально-экономическом развитии региона с опорой на собственные силы, природный и культурный потенциал;
- регулярный обмен мнениями и предложениями представителей местных администраций, ООПТ, туристических компаний, НКО, учреждений образования и культуры;
- консультирование органов административного управления районов, находящихся в сфере влияния ООПТ, по вопросам устойчивого использования потенциала ООПТ для социально-экономического развития.

**Учет интересов различных заинтересованных сторон при формировании задач координационного совета способствует:**

- привлечению дополнительных ресурсов на реализацию проекта;
- распределению ролей и ответственности между разными партнерами;
- повышению политической и общественной поддержки заповедных территорий.

«Для обеспечения широкой поддержки ООПТ необходимо включение представителей заинтересованных сторон, в том числе коммерческих организаций, в состав консультационных органов, принимающих решение по постановке целей и задач ООПТ, разработке планов их деятельности и их практическому внедрению...»

«Дурбанский аккорд»

**Василий Сутула**, директор заповедника «Байкальский»: «Главный итог этого проекта: ДИАЛОГ, сотрудничество с самыми разными заинтересованными организациями. Это дает хороший эффект в развитии туризма, вовлечению населения в позитивную работу. Члены координационного совета — главы сельских поселений — ключевые люди в работе с местным населением, и было исключительно важно привлечь их на сторону заповедника. Что и произошло благодаря совместной работе. Эта деятельность соответствует биосферному статусу заповедника, и служит хорошим примером выполнения Севильской стратегии на нашей территории».



# Главный инструмент реализации проек

**Многоуровневое обучение является ключевым инструментом реализации проекта на всех его стадиях.**



Обучающие программы для членов координационного совета дают значительный импульс для развития творческого потенциала совета и укрепления партнерских отношений.

Особенно удачная форма обучения для региональных координационных советов — организация учебных туров. Учебный тур дает уникальную возможность совместить практическое изучение опыта работы передовых российских и зарубежных ООПТ, формальное (в форме лекций, тренингов, круглых столов и пр.) и неформальное общение с коллегами и партнерами в интереснейших в природном и культурном отношении местах, в ходе которого рождаются новые идеи.



Для местного населения проводятся обучающие семинары по программам, утвержденным Координационным советом.



«В основе всех образовательных программ ЭкоЦентра - интерактивность, индивидуальный подход к каждому участнику и проектно-ориентированный подход к обучению. По итогам каждого семинара или учебного тура, участники разрабатывают собственные практические проекты. После семинара, при методической поддержке опытных консультантов, эти проекты воплощаются «в жизнь», а успешный опыт распространяется по всей сети ООПТ.

Обучение — не самоцель, а средство для достижения практических целей».

Из образовательных программ Экоцентра

# та - обучение

В рамках проекта ЭкоЦентр «Заповедники» и EUROPARC federation организовали следующие мероприятия.

## **1. Стажировка в национальных парках Австрии**

### **Основные темы:**

- планирование, менеджмент и контроль туризма;
- управление потоком посетителей в национальных парках;
- региональные партнерства для развития туризма;
- местная продукция, сувениры, гастрономия, фольклор;
- развитие инфраструктуры туризма и сферы услуг.

## **2. Семинар «ООПТ и гражданское общество —проблемы и решения» (Москва)**

### **Основные темы:**

- концепция устойчивого жизнеобеспечения населения (УЖН) - новые подходы по работе с местным населением на ООПТ (российский и зарубежный опыт);
- менеджмент программ УЖН и развития туризма;
- анализ состояния и потенциала модельных территорий для развития туризма и УЖН.

## **3. Установочные совещания в регионах “Устойчивое жизнеобеспечение населения и развитие туризма — практические шаги»**

### **Основные темы:**

- главные блоки УЖН (микрокредитование, развитие гостевых домов, туристических программ, возрождение ремесел и культурных традиций) и последовательность их внедрения;
- анализ интересов потенциальных партнеров, и их вовлечение в координационный совет управления программой.



# Секреты эффективного планирования

 **В основу эффективных, работающих программ развития туризма и устойчивого жизнеобеспечения населения легли результаты социально-экономического анализа, проведенного ООПТ и муниципальными образованиями, на территории которых они расположены.**



**Основные темы исследования:**

- Структура населения
- Занятость и безработица
- Доходы населения
- Экономика и промышленность
- Туризм
- Современное состояние и направления развития малого бизнеса

**Планы Проекта продолжают работать и развиваться в регионах после его завершения благодаря следующим принципам нашей работы.**

**“Один в поле не воин” - кооперация широкого круга участников**

- К разработке программ и к проведению предварительного анализа привлекаются все заинтересованные лица, в первую очередь — туристические компании и органы власти.
- Местным жителям наглядно демонстрируются их выгоды от развития туризма и сопутствующих ему отраслей на базе ООПТ.

**“Сказано—сделано” - ориентация на выполнение**

- Способы привлечения финансов и трудовых ресурсов определяются еще на стадии планирования.
- Роли и ответственность участников проекта четко распределены.

**“По одежке протягивай ножки” - реалистичность планирования**

- При разработке программ учитываются интересы потенциальных доноров или спонсоров. Планы нашего Проекта — это основа конкретных заявок на его финансирование.
- Проводится анализ и учет всего комплекса политических и социально-экономических факторов национального и регионального уровня, влияющих на развитие туризма на ООПТ.
- Строго учитываются природоохранные ограничения и допустимые нагрузки на природные комплексы ООПТ.

В рамках проекта были разработаны и утверждены администрациями модельных территорий программы для совместного выполнения.

## 1. Программа устойчивого жизнеобеспечения населения, проживающего на ООПТ

- «Декларация» партнерства ООПТ, НКО и органов власти для преодоления бедности.
- Структура управления программой.
- Направления поддержки дружественного природе малого бизнеса.
- Механизмы поддержки бизнеса (микрокредитование, обучение).
- Конкретные шаги по реализации программы.



## 2. Программа развития туризма

- Анализ туристического потенциала района.
- Перспективные направления развития туризма на территории биосферных резерватов.
- Ответственность партнеров.
- Предложения по структуре управления туризмом.
- Программа подготовки кадров для туризма.
- Вовлечение населения в сферу обслуживания туристов.
- Стратегия продвижения на туристическом рынке.

**Программы легли в основу заявок на гранты и бюджетное финансирование.**

«Порядком планирования на национальном и локальном уровнях, а также соответствующими программами должны предусматриваться механизмы, содействующие обеспечению вклада ООПТ в ликвидацию бедности.

... Следует обеспечить поддержку той роли, которую ООПТ могут играть как места охраны и управления природными ресурсами в целях социального и экономического развития.»

«Дурбанский Аккорд»

## Первые результаты: привлечение финансирования

• Проект «Активизация социально-экономического развития на базе природного и культурного потенциала проектируемого биосферного резервата «Кугу-Какшан» получил финансирование Европейской Комиссии на 6,5 млн.руб. Кроме этого, в республику привлечено более 3 млн. рублей от национального туроператора — группы компаний «Владинвесттур».

• Впервые за последние годы из бюджета Кабанского района республики Бурятия поддержана программа развития туризма на 1 млн. рублей, и из республиканского — на 250 тыс. Развитие инфраструктуры туризма Байкальского биосферного резервата поддержано Институтом устойчивых сообществ на 520 тысяч рублей .

## Начать свой малый бизнес...



Сельские жители - реальные хранители природы. Их отношение к природе - ключевой фактор, определяющий ее состояние в регионах.

Сохранение биоразнообразия невозможно без осознания местными жителями реальной пользы, которую они могут получить именно от сохранения, а не от эксплуатации и разрушения природы, в том числе от сохранения уникальных природных объектов.

Необходим переход «полезности» ООПТ от абстрактных категорий «глобальной ценности» к предельно конкретным факторам, влияющим на личное благосостояние людей.

Этого можно добиться, вовлекая население в экологически ориентированный бизнес.

### Наиболее перспективные направления развития дружественного природе бизнеса

- Туризм (научный, спортивный, семейный, зимний, водный, и др.), включая возможности работы для местных жителей:
  - работа гидами;
  - обеспечение размещения и питания туристов в семейных гостиницах;
  - организация проката лодок и др. инвентаря туристам.
- Производство сувениров и традиционные ремёсла.
- Сбор и переработка дикорастущих растений (ягод, папоротника и др.) и грибов.
- Лов рыбы и её переработка.
- Выращивание и переработка ягод и других продуктов земледелия.
- Производство меда.
- Молочное животноводство, и т.д.

С целью создания благоприятных условий для развития малого дружественного природе бизнеса проект решал две задачи:

- обучение предпринимателей и получение ими консультационной поддержки для развития бизнеса;
- улучшение доступа начинающих предпринимателей к финансовым ресурсам.

Это очень сложно для многих сельских жителей—начать свой малый бизнес. Нет навыков, традиций, веры в успех. Обучение в программах УЖН ориентировано на индивидуальный подход и носит максимально дружелюбный и наглядный характер.

### **На каждой модельной ООПТ было организовано по 2 семинара**

- «Потенциал ООПТ— для развития малого бизнеса», включая блок «Бизнес-планирование»
- «Создание гостевых домов».

Каждый семинар включал демонстрацию практического опыта реализации программ УЖН другими ООПТ (в частности, национальными парками «Угра», «Кенозерский», «Смоленское Поозерье», Катунским заповедником).

### **Еще одна форма обучения — личная работа местных координаторов с населением —**

— беседы, совместное составление бизнес-планов, договоров и т.д.

«Для обеспечения широкой поддержки ООПТ необходимо:

- планирование и проведение мероприятий, направленных на увеличение роли ООПТ в создании новых рабочих мест и диверсификации источников дохода регионов;
- формирование рынка товаров и услуг, производство которых обеспечивается функционированием ООПТ»

«Дурбанский аккорд»

*Лидия Хлебникова, директор дома ремесел поселка «Арда», республики Мари Эл: «Самое главное — у людей появилась надежда, что все изменится к лучшему. Люди стали проявлять интерес к рукоделию, традиционным ремеслам, гостевому обслуживанию туристов. Туристические фирмы узнали про нас, мы получили ценный опыт работы с ними, и поняли — то, что мы делаем — вызывает большой интерес»*



# Инновации и сотрудничество - ключи к



Устойчивое экономическое развитие малых предприятий в сфере туризма и сопутствующих отраслей во многом зависит от построения эффективного сотрудничества с туристическими компаниями и совместной разработки новых туристических продуктов, востребованных на рынке, и их эффективного продвижения.

В рамках проекта к сотрудничеству было привлечено 8 туристических компаний.

## Формы сотрудничества

- Совместная разработка туров и экскурсионных эколого-просветительских программ, не наносящих ущерба ООПТ и предусматривающих вовлечение местного населения.
- Проведение семинаров для местных жителей по организации гостевого сервиса.
- Продвижение созданных продуктов и услуг на туристический рынок.
- Разработка архитектурных проектов гостиничных комплексов и поиск инвесторов для их воплощения в жизнь.
- Совместная разработка программ развития туризма и поиск средств на их реализацию.



*Национальный российский туроператор — Группа Компаний «Владинвесттур» выделила более 3 миллионов рублей на разработку концепции развития туризма в республике, создание бренда республики на туристическом рынке, разработку инвестиционных проектов.*

*На фото — у стенда инвестиционного проекта «Марийская деревня» - директора компаний «Владинвесттур», «ЦТИ-Матур», и директор сельскохозяйственной артели «Передовик».*

# успешному развитию бизнеса на ООПТ

Организация эколого-просветительских экскурсий, оборудование маршрутов и мест отдыха, визит-центров, этнографических музеев позволяет увеличить время пребывания туриста на территории, что создает больше возможностей для реализации местной продукции и услуг.

**В рамках проекта было разработано 4 тура и 15 экскурсионных программ, проведено 9 туров и 96 экскурсий.**

Выставки художников и мастеров народных промыслов, фестивали, праздники, основанные на культурных традициях, способствуют росту рекреационной привлекательности территории.

**В рамках проекта было выявлено и приглашено к сотрудничеству более 60 мастеров народных промыслов, проведены фольклорные праздники и сувенирный аукцион.**

Организация гостевых домов позволяет обеспечить более длительное пребывание туриста на территории, а также повышает расходы туристов на питание и приобретение различных товаров или услуг.

**В рамках проекта оборудовано 14 гостевых домов, 4 дома находятся в процессе создания.**

*Галина Маслякова, директор туристической компании «ЦТИ-Матур»: «Проект важен тем, что помогает осознать людям, в первую очередь — деревенским, что нового можно предпринять для улучшения своей жизни, и побуждает их к вполне конкретным действиям. Люди поняли, что развитие туризма — это выгодно и интересно. Можно зарабатывать деньги на том, что их окружает. Жителю приятно рассказать об истории семьи, местности. Туристу приятно, что местные жители помнят свои корни и гордятся ими».*



## Миллион для будущего

Многие проекты, особенно в сфере развития туризма, имеют хороший коммерческий потенциал и могут осуществляться местными жителями с использованием заемных средств. Однако, во многих сельских районах существуют проблемы с получением кредитов на развитие бизнеса, что связано с невыгодными условиями кредитования или сложной процедурой оформления кредита.

С целью создания благоприятных условий для развития малого бизнеса на модельных территориях были созданы механизмы микро-кредитования.

Технология создания механизмов микрокредитования на модельных территориях различна. Общее у них одно – оба фонда были сформированы посредством широкого консультативного процесса в регионах.

Администрация Килемарского района республики Марий Эл привлекла в регион кредитный кооператив (был открыт филиал). Администрация обязалась выделять из своего бюджета 150 тыс. рублей ежегодно на погашение 9% ставки платежа за кредит, в случае, если направление кредита будет соответствовать целям программы развития туризма и устойчивого жизнеобеспечения населения. Выделено 3 кредита на сумму 200 тысяч рублей, процентная ставка 15%.



**Кузнецова Светлана**, «пионер» в создании гостевых домов в биосферном резервате Кугу-Какшан: «Мне очень нравится это место. Здесь хорошо отдыхать. Мы выкупили несколько домов и будем их переоборудовать в гостевые дома, взяли кредит. У нас своя ферма, овцы, так что питание туристов мы также будем обеспечивать. Мы поставим русские печи. Понимаете, и мне, и моей семье просто нравится это дело. Спасибо за поддержку».

В Кабанском районе республики Бурятия администрация района выделила 100 тыс. руб. для наполнения фонда микрокредитования. Для проведения операций по кредитованию был открыт специальный счет на базе администрации сельского поселения «Выдринское». Процентная ставка 12%. Профинансировано 5 проектов.

#### Направления проектов микрокредитования:

- гостевое обслуживание посетителей резервата
- сельскохозяйственное производство
- создание школы гидов
- народные промыслы и ремесла

Решение о финансировании проектов на льготной основе принимаются конкурсной комиссией, состоящей из представителей заповедника, муниципальных властей, бизнеса.

Микрокредитование «под флагом ООПТ» занимает особое место среди других инициатив по поддержке предпринимательства, так как никакой другой механизм не воздействует так активно на формирование рыночного менталитета в совокупности с природоохранной грамотностью взрослого населения.

Создание фонда микрокредитования явилось катализатором разработки и принятия администрацией Кабанского района программы поддержки развития малого бизнеса на сумму 2,25 млн. рублей. Средства выделены на погашение процентной ставки по кредитам, которые местные предприниматели берут на развитие бизнеса.

*Гостевой дом  
и его хозяйка*



*Мастерица  
и ее изделия*



## Protected Areas and Local Communities:



Russia's protected areas (PAs) provide a favourable and attractive environment for tourism, the development of recreational and related services, and ecological and cultural education for visitors. These activities could create solid foundations for sustainable development of PAs and their surroundings; improve livelihoods and motivate local populations into active nature conservation. Aware of the existing problems and challenges, EcoCentre "Zapovedniks" in partnership with EUROPARC Federation initiated a joint project spearheading a new model for regional development in line with nature conservation objectives.

The project entitled: "Catalyzing civil activities and local socio-economic initiatives using the potential of PAs and PA-based NGOs" was implemented in two pilot territories, one in the designated zone of cooperation of the nature reserve "Zapovednik Bolshaya Kokshaga" in the Mary El Republic, and another one in the designated zone of cooperation of the biosphere reserve "Baikalsky Zapovednik" in the Republic of Buryatia. After two years of the project duration visible positive effects were achieved, both in economic terms and in changing attitudes of local communities towards the respective PAs.



# Problems and Solutions

The project was able to improve the capacities of regional authorities, NGOs and protected areas in solving regional socio-economic problems. 12 training workshops and study-tours with over 100 participants were successfully carried out. The key element of the project was the creation of effective coordination structures including all relevant stakeholders. Significant political support was gained locally, helping to increase the attractiveness for investments in both project regions. Thanks to the project, further investments of ^454,000 were allocated into tourism and small business development. Moreover, two funds were established in order to support environmentally responsible businesses. For this purpose additional ^40,000 were provided by local sources.

The project was also successful in developing local awareness of protected areas leading to active public involvement in tourist services. Local people became more interested in building or restoring houses for guests (18), in developing concrete tours, excursions and interpretation programmes (19, conducted – 105); folklore programmes and festivals as well as in the production of handicrafts and hand-made souvenirs. The continuation of the project is through concrete programmes of tourism development and sustainable livelihoods approved at the municipal level in both pilot territories.





## **Эколого-просветительский центр «Заповедники» -**

- объединение профессионалов заповедного дела и их единомышленников в целях организации общественной поддержки особо охраняемых природных территорий (ООПТ) России. Начал свою деятельность в 1996 году.

Миссия ЭкоЦентра «Заповедники» - формирование в российском обществе понимания ценности особо охраняемых природных территорий для настоящего и будущего страны.

## **ЭкоЦентр «Заповедники» - - методический и ресурсный центр развития для ООПТ**

- Учебный центр «Заповедная экосеминария» (проведение тренингов, семинаров, стажировок в России и за рубежом для сотрудников ООПТ, эко-НКО и бизнеса).
- Разработка и менеджмент социально-экологических программ для отдельных регионов, ООПТ, направленных на развитие экологического туризма и повышения уровня жизни населения; помощь в фандрайзинге на реализацию программ.
- Координация общероссийского детского и молодежного экологического Движения «Друзья заповедных островов».
- Проектирование экологических троп и визит-центров – от концепции до детальной планировки.
- Развитие волонтерских проектов в поддержку ООПТ.
- Создание единого информационного пространства в области заповедного дела (издание ежемесячной газеты «Заповедные острова», методических материалов, поддержка заповедной информационной сети на сайте [www.wildnet.ru](http://www.wildnet.ru)).



*Газета «Заповедные острова» - для ООПТ, и не только....*



*Один из проектов Экоцентра—детская экологическая игровая площадка Визит-Центра Аксу-Джабаглинского заповедника*



### **Федерация европейских парков "Европарк" -**

- политически независимая некоммерческая организация, ставящая своей целью поддержку и продвижение ООПТ Европы. В настоящее время в Европарке состоит более 380 членов из 38 европейских стран – это ООПТ, государственные агентства ООПТ, а также природоохранные общественные организации и академические институты.

Со дня своего основания в 1973 году Европарк распространяет лучшую практику и инициирует выработку общих приоритетов для сети ООПТ.

### **Главные темы Европарка на 2005-2007 гг.**

#### **Устойчивый туризм на ООПТ**

- Дальнейшее развитие и продвижение европейской Хартии устойчивого туризма .

#### **Трансграничные ООПТ**

- Выполнение программы "Трансграничные парки – подражание природе, сертификация системы качества сотрудничества между приграничными ООПТ".

#### **Natura 2000**

- Продвижение лучшей природоохранной практики в управлении объектами Natura 2000.
- Повышение общественной и политической поддержки.

#### **Молодежь и образование**

- Поддержка и дальнейшее развитие сети юных рейнджеров, организация лагерей.
- Ежегодная стипендия Альфреда Топфера в области природного наследия.

#### **Образование через создание сетей**

- Обмен информацией и опытом через организацию конференций, семинаров и т.д.
- Совместные проекты с другими организациями.



*Национальный парк «Паанаярви» - участник программы трансграничных ООПТ*



*Стажировка проектной команды в национальных парках Австрии.*

## Проектная команда



**Армен Григорян**

*Менеджер  
проекта*



**Федор Пархаев**

*Региональный координатор проекта,  
администрация Килемарского района  
республики Марий Эл*



**Людмила Кичаева**

*Региональный  
координатор проекта,  
Байкальский заповедник*



**Светлана Белова**

*Координатор  
проекта*



**Василий Сутула**

*Директор заповедника  
"Байкальский"*



**Масхут Сафин**

*Директор заповедника  
«Большая Кокшага»*

**Мы готовы сотрудничать со всеми заинтересованными ООПТ, муниципальными, региональными и федеральными органами власти для совместной разработки и реализации аналогичных проектов в регионах России и ближнего зарубежья.**

### Контакты

**ЭкоЦентр «Заповедники»**  
117218, Москва,  
Нахимовский проспект, 32  
Тел. /факс +7 495 1290688  
www.wildnet.ru  
E-mail: chipmunk@online.ru  
Директор: Данилина Наталья Романовна

Координатор проекта: Белова Светлана  
E-mail: zapovedniks@gmail.com

**EUROPARC Federation**  
Krollstrase 5  
P.O. Box 1153  
D – 94475 Grafenau  
T: +49 (0)8552 96100; F: +49 (0)8552 961019  
I: www.europarc.org  
E: office@europarc.org  
Директор: Ева Понгратс

Контактное лицо: Клаудия Кламפל  
E-mail: zapovedniks@gmail.com

Авторы брошюры: Светлана Белова, Армен Григорян.

Редактор: Ярослав Орестов.

Английский текст: Йозеф Беднар.

Дизайн: Елена Букварева.

Фото: В. Сутула, Л. Кичаева, И. Шпиленок, Т. Коковкин, С. Белова, О. Мызникова,  
В. Кузьминых.

*Диск содержит ряд документов, презентаций и статей, которые могут помочь при реализации аналогичных проектов в других регионах*



«Программа УЖН — только самая начальная школа рыночной экономики для жителей села, но школа особенная — без парт»

Сергей Тарасов



В основе Проекта лежит концепция устойчивого жизнеобеспечения населения (УЖН), разработанная **Сергеем Николаевичем Тарасовым**, памяти которого посвящена эта публикация

Проект «Развитие местных социально-экономических инициатив с использованием потенциала особо охраняемых природных территорий и эко-НКО» финансировался в рамках программы сотрудничества ЕС и России (бывшая ТАСИС).

Программа является инструментом практической реализации Соглашения о партнерстве и сотрудничестве (СПС), которое было подписано между Россией и ЕС в июне 1994 года. В рамках Программы осуществляется обмен опытом между Россией и странами-членами Евросоюза по широчайшему спектру направлений, которые имеют огромное значение для обеих сторон, включая развитие малых и средних предприятий, финансы, реформу самоуправления, ядерную безопасность и многие другие.

Программа сотрудничества в настоящее время включает более 250 проектов и является крупнейшей на территории СНГ.

В реализации проектов участвуют в равной степени как европейские, так и российские эксперты. С 1991 года было успешно реализовано более 1700 проектов на сумму около 2,6 млрд. евро.



*Данный материал опубликован при поддержке Европейского Союза. Содержание публикации является предметом ответственности ЭкоЦентра «Заповедники» и ни при каких обстоятельствах не является отражением позиции Европейского Союза.*